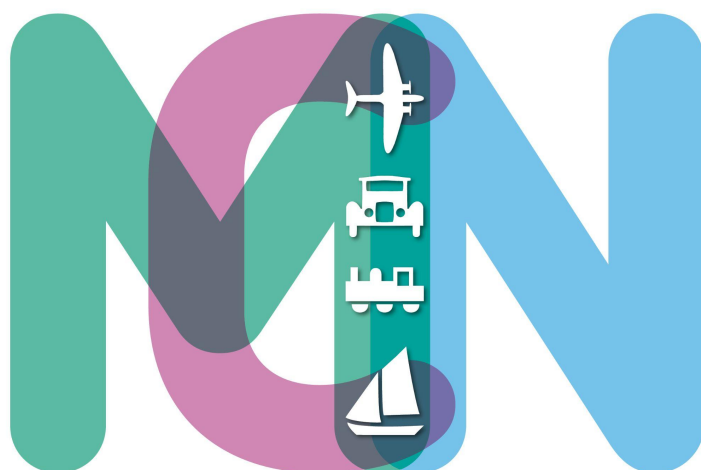




Stichting **Mobiele Collectie
Nederland**



Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	1
Verslag van het bestuur.....	2
Activiteiten in 2025.....	5
Jubileumcongres 25 jaar MCN.....	5
Nationaal Register Mobiel Erfgoed (NRME).....	5
Exploitatie en toekomst: MCN Platform.....	6
Overheid.....	8
Subsidiegevers.....	10
Platform Mobiel Erfgoed.....	11
Overleg met voorzitters koepelorganisaties.....	11
Open Monumentendag 2026.....	11
Overige beleidszaken.....	11
Bestuurlijke en organisatorische zaken.....	13
Financieel jaarrapport 2025.....	14
Toepassing grondslagen en verantwoording.....	14
Financieel overzicht 2025.....	14
Toelichting en resultaatbestemming.....	16
Bestuur MCN.....	17
ANBI-informatie.....	18

Verslag van het bestuur

De stichting Mobiele Collectie Nederland (MCN), opgericht in het jaar 2000, is dé overkoepelende organisatie voor eigenaren en liefhebbers van mobiel erfgoed. MCN verenigt eigenaren en liefhebbers uit de vier sectoren van het mobiel erfgoed: water (historische schepen), rail (historische treinen en trams), weg (historische auto's, motoren en andere wegvoertuigen) en lucht (historische vliegtuigen). MCN houdt de hartslag van 150 jaar Nederlandse mobiliteit in beweging door iconische objecten en kostbare kennis te behouden, organisaties te verbinden en als krachtige bondgenoot op te komen voor de belangen van alle eigenaren en hun voer- of vaartuigen.

Mobiliteit is het fundament van onze moderne maatschappij. Voor geen ander land is de ontwikkeling daarvan zo bepalend geweest als voor Nederland; onze geschiedenis is erdoor gevormd. Zonder het zeilschip was de Gouden Eeuw ondenkbaar en zonder de stoomlocomotief was de Industriële Revolutie nooit tot stand gekomen; in de 20ste eeuw boden de auto en het vliegtuig ons ongekennde vrijheid. Deze geschiedenis leeft voort in ons mobiel erfgoed: de historische vervoermiddelen die door musea en particulieren met zorg worden bewaard. Dit erfgoed getuigt van een indrukwekkende ontwikkeling en verdient het om nu én in de toekomst behouden, gebruikt en gepresenteerd te worden.

De missie van MCN – 'Erfgoed dat beweegt' – is te zorgen dat het historische mobiele DNA van Nederland niet tot stilstand komt: een levende collectie die de 150-jarige geschiedenis van onze mobiliteit vertelt, bewaart en verbindt. MCN werkt daartoe langs drie lijnen:

- **Verbinden & Tonen:** MCN legt de kruisverbanden en verbindt de vier sectoren en de duizenden gepassioneerde eigenaren, musea en vrijwilligers. Door de collectie in haar volle breedte te presenteren – onder meer op de nieuwe portal – laten we zien hoe mobiliteit de ruggengraat van onze samenleving vormt.
- **Behartigen:** MCN is de trotse bondgenoot van de collectiehouders en behartigt de belangen van particuliere en museale eigenaren bij de overheid en maatschappelijke instanties. Of het nu gaat om regelgeving, duurzaamheid of de energietransitie: wij strijden voor de ruimte die nodig is om het mobiele erfgoed ook in de wereld van morgen te laten schitteren.
- **Behouden:** MCN waakt over de rijkdom en authenticiteit van het mobiel erfgoed in Nederland. Doel is dat iconische objecten uit alle vier de sectoren niet alleen fysiek bewaard blijven, maar zoveel mogelijk ook in werkende staat. Want erfgoed dat beweegt, vertelt het krachtigste verhaal.

Het jaar 2025 was voor MCN een bijzonder jaar: de stichting bestond 25 jaar. Dat jubileum werd op 21 november gevierd met een drukbezocht en geslaagd jubileumcongres in de Kinderdijkzaal van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE) in Amersfoort. Op dat congres werd bovendien het geheel vernieuwde Nationaal Register Mobiel Erfgoed (NRME 2.0) gepresenteerd, waaraan in 2025 met grote inzet is gebouwd. Het vernieuwde NRME is daarbij uitgegroeid tot méér dan een register: een breed publieksplatform – de CollectieSite – waarvan het register een belangrijk onderdeel uitmaakt. De exploitatie en doorontwikkeling van dit platform vragen om een passende organisatie en om structurele financiering; het bestuur heeft hiervoor in 2025 nadrukkelijk aandacht gevraagd en de eerste stappen gezet.

Tegelijkertijd was 2025 een jaar van verandering. Het ministerie van OCW kondigde als gevolg van een forse personele taakstelling aan veel minder aandacht aan mobiel erfgoed te kunnen geven, waardoor het tweemaandelijks reguliere overleg tussen OCW en MCN onder druk kwam te staan. MCN heeft zich daarom beraden op haar positionering, haar contacten met de politiek en haar samenwerking met partners. Ook binnen het bestuur was 2025 een jaar van overgang: het bestuur ontving in februari het trieste bericht van het plotselinge overlijden van bestuurslid Arthur Jongeneelen, nam afscheid van bestuurslid Herman Sluiter en verwelkomde in de loop van het jaar drie nieuwe bestuursleden. Aan het einde van het jaar werd de overdracht voorbereid van het voorzitterschap, het secretariaat en het penningmeesterschap per 1 januari 2026.

Het bestuur hield in 2025 bovendien zijn eigen functioneren tegen het licht. Deze zelfreflectie leidde tot een werkplan gericht op het versterken van de positie en de zichtbaarheid van MCN, tot het besluit voortaan een accountantscontrole op de jaarstukken te laten uitvoeren en tot een herziening van de statuten. Op 11 december besloot het voltallige bestuur tot wijziging van de statuten, waarmee deze voldoen aan de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) en waarmee, conform de Governance Code Cultuur, maximale zittingstermijnen voor bestuursleden zijn ingevoerd.

Het bestuur van MCN kwam in 2025 dertien keer bijeen, waaronder een extra online vergadering op 25 november en een ingelast strategisch overleg in december over de organisatie en financiering van het NRME 2.0. Daarnaast vond op 24 juni het jaarlijkse overleg plaats met de voorzitters van de vier koepels: de Federatie Historische Automobielen- en Motorfietsclubs (FEHAC, historische wegvoertuigen), Historisch Railvervoer Nederland (HRN, historische treinen en trams), de Federatie Varend Erfgoed Nederland (FVEN, historische schepen) en de Nederlandse Federatie Historische Luchtvaart (NFHL, historische vliegtuigen).

Opgemerkt moet worden dat de stichting MCN als organisatie met een capaciteitsprobleem blijft kampen. Alle werkzaamheden worden door vrijwilligers

verricht in hun vrije tijd. Daardoor kan niet altijd in alles wat in principe van belang wordt geacht ook daadwerkelijk worden geparticipeerd en blijven sommige zaken langer liggen dan gewenst. Professionalisering van MCN staat dan ook hoog op de prioriteitenlijst; met het strategisch plan voor de MCN-organisatie dat eind 2025 is besproken, is daartoe een belangrijke aanzet gegeven.

Activiteiten in 2025

Jubileumcongres 25 jaar MCN

In 2025 bestond de Stichting Mobiele Collectie Nederland 25 jaar. Ter gelegenheid daarvan organiseerde MCN op vrijdag 21 november een jubileumcongres in de Kinderdijkzaal van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed in Amersfoort. Een voorbereidingsgroep uit het bestuur heeft het congres in de loop van het jaar vormgegeven.

Het congres bood een afwisselend en levendig programma. Een van de hoogtepunten was de presentatie van het vernieuwde Nationaal Register Mobiel Erfgoed (NRME 2.0) door projectleider Ben Boortman. Bijzonder was verder dat jonge mensen uit de vier sectoren (Weg, Water, Rail en Lucht) presentaties verzorgden over hun betrokkenheid bij het mobiele erfgoed. Het bestuur kijkt met grote voldoening terug op het congres: het was goed georganiseerd en de presentatie van het nieuwe register viel in goede aarde. Tijdens het congres kondigde voorzitter Edith den Hartigh tevens aan dat zij per 1 januari 2026 zou aftreden en dat Ineke Verkaaik-Hogervorst haar zou opvolgen.

In het verlengde van het jubileum was het decembernummer van Erfgoed Magazine gewijd aan mobiel erfgoed.

Nationaal Register Mobiel Erfgoed (NRME)

Het jaar 2025 stond voor een belangrijk deel in het teken van de bouw van het NRME 2.0, dat op het jubileumcongres van 21 november werd gepresenteerd. De belangrijkste stappen in dit project:

- Begin 2025 leverde kwartiermaker Sjors de Valk zijn rapport op over de bronnen waaruit het NRME gevoed zal worden. Het rapport geeft inzicht in de eisen waaraan leveranciers en bronnen moeten voldoen, biedt een kader voor eigenaren van mobiel erfgoed om het belang van hun objecten aan te geven en vormt een uitgangspunt voor de architectuur. In maart besloot het bestuur hem een vervolgopdracht te geven, gericht op de wijze van aansluiting van de bronnen op het NRME 2.0 en de kwaliteit van die bronnen.
- Medio 2025 maakte interaction designer Ivo Ruijters, mede op basis van het eerdere ontwerp van Total Design, een nieuw ontwerp voor de website. De gebruiker kan daarin kiezen uit 'Verhalen', 'Thema's' en 'Tours'. Besloten is de bestaande toonbeeldensite te integreren in de nieuwe website.

- Na een offertetraject waarbij vijf bedrijven zijn benaderd, is in september gekozen voor Spinqe (aansluiting van de data) en Norday (ontwikkeling en bouw van de website). Boudewijn Ridder werd aangesteld als projectmanager, met name belast met het aansturen van de leveranciers en de contacten met de bronnen. De contracten zijn in oktober getekend.
- In het najaar is hard gebouwd aan de website en aan de aansluiting van de eerste bronnen: de registers van de sectoren en het DAF-museum. Er is veel waardering voor het feit dat het NRME 2.0 werkt conform de normen van het Netwerk Digitaal Erfgoed (NDE).
- In samenwerking met de RCE wordt de termenlijst voor mobiel erfgoed aangesloten op de Cultuurhistorische Thesaurus, die als Linked Open Data beschikbaar wordt gesteld.

De ontwikkeling van het NRME 2.0 is mogelijk gemaakt door bijdragen van het Mondriaan Fonds, het Cultuurfonds, het Netwerk Digitaal Erfgoed en de Stichting Pica; zie hiervoor het hoofdstuk 'Subsidiegevers'. De eerder door de FEHAC verstrekte voorfinanciering voor het NRME is in 2025 afgewikkeld; de afspraken daarover zijn schriftelijk vastgelegd. Ten behoeve van de beheersing van de projectfinanciën zijn een actuele projectbegroting en een liquiditeitsprognose opgesteld, die tevens dient als begroting voor 2026.

Het FARO-project in samenwerking met de Haagse Hogeschool en de Reinwardt Academie, gericht op het faciliteren van erfgoedvrijwilligers die met mobiel erfgoed werken op het gebied van kennisdelen en het gebruik van systemen, liep in 2025 door en dient op afzienbare termijn te worden afgerond.

Exploitatie en toekomst: MCN Platform

Met de lancering van het NRME 2.0 beschikt de mobiel-erfgoedsector over veel meer dan een register alleen. Er staat nu een breed publieksplatform – het MCN Platform – waarin bezoekers via verhalen, thema's en tours kennismaken met het Nederlandse mobiele erfgoed en waarvan het register een belangrijk onderdeel uitmaakt. Ook de toonbeeldensite wordt in dit platform geïntegreerd.

Het bestuur heeft er in 2025 nadrukkelijk aandacht voor gevraagd dat dit platform na de lancering blijvend onderhouden, gevuld en doorontwikkeld moet worden en dat MCN daarvoor als vrijwilligersorganisatie op dit moment niet is toegerust. In het Strategisch plan voor de MCN-organisatie en tijdens het ingelaste bestuursoverleg in december bij de RCE zijn daarvoor de contouren geschetst:

- Organisatie: er is een nieuwe organisatiestructuur nodig, met een bureau voor het operationele beheer (te bemensen met vrijwilligers, maar met een betaalde coördinator) en een redactieraad voor het redactionele beheer,

met een eindredacteur en sectorredacteurs. Een MCN-bestuurslid is namens het bestuur verantwoordelijk.

- Financiering: de vaste kosten voor het in de lucht houden van het platform (hosting, licenties en organisatie) worden geraamd op minimaal € 2.500 per maand, nog exclusief doorontwikkeling en eventuele personele kosten. Duidelijk is dat de sectoren de exploitatie niet kunnen bekostigen en dat structurele subsidiëring door de overheid op dit moment niet waarschijnlijk is. Er moet daarom een duurzaam financieringsmodel worden ontwikkeld, waarbij onder meer gedacht wordt aan projectfinanciering, donateurs, adverteerders, sponsoring en businesspartners.
- Risico's: belangrijkste zorgen zijn de kwetsbaarheid door de afhankelijkheid van enkele sleutelpersonen en het nog ontbreken van financiële dekking voor de exploitatie.

De verdere uitwerking van organisatiestructuur, financieringsmodel en risicobeheersing heeft voor 2026 hoge prioriteit.

Overheid

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW)

Om de twee maanden vindt een overleg plaats tussen een delegatie van MCN en de betrokken beleidsambtenaren van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In 2025 kwam dit overleg onder druk te staan. In mei werd MCN tijdens een gesprek over de beleidslijn mobiel erfgoed geïnformeerd over de personele taakstelling bij OCW van 22%, die ertoe leidt dat aan mobiel erfgoed veel minder aandacht kan worden gegeven. Aangekondigd werd dat het reguliere overleg OCW-MCN zou komen te vervallen en dat de mobiel-erfgoedsector bij issues op het terrein van andere ministeries (zoals I&W of Economische Zaken) daar zelf het gesprek zou moeten voeren. In de praktijk is het overleg in 2025 voortgezet (onder meer op 4 februari, 3 juni, 22 juli, 23 september en 16 december) en wordt gestreefd naar voortzetting in 2026.

Andere onderwerpen die in het overleg met OCW aan de orde kwamen, waren onder meer:

- De Knelpuntenlijst Mobiel Erfgoed. De sectoren hebben hun deel van de knelpunten geactualiseerd en er is gewerkt aan een nieuw format voor de lijst, omdat de wijze van behandeling naar het oordeel van MCN te weinig resultaten opleverde.
- De juni-brief van het kabinet over de voorgenomen bezuinigingen bij OCW en het Kamerdebat daarover op 12 juni. MCN heeft voorafgaand aan dit debat een brief gestuurd aan de Vaste Kamercommissie. Naar aanleiding van het debat is samen met de Commissie Public Affairs van de FEHAC contact gezocht met Kamerleden die zich positief hebben uitgelaten over mobiel erfgoed.
- Verduurzaming. Het 'Adviesrapport verduurzaming van het mobiele erfgoed; leren van een pilotbijeenkomst' (OCW) is binnen het bestuur en met de achterban gedeeld.
- De afspraak dat de VNG mensen ter beschikking stelt voor het opstellen van een handreiking voor gemeenten over de omgang met mobiel erfgoed; voor de sector Water is daarvoor eind 2025 een eerste afspraak gemaakt.

Zorgelijk voor de continuïteit was daarnaast dat de vaste contactpersoon van MCN bij OCW in de loop van het jaar tijdelijk een andere functie kreeg.

Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE)

De samenwerking met de RCE was in 2025 intensief en waardevol. Dirk Houtgraaf (RCE) woonde vrijwel alle bestuursvergaderingen van MCN bij en verleende op tal van punten hand- en spandiensten. Samen met de RCE organiseerde MCN op 24 april het Platform Mobiel Erfgoed en op 21 november vond het jubileumcongres plaats in de Kinderdijkzaal van de RCE in Amersfoort. Met de RCE is daarnaast een positief gesprek gevoerd over toekomstige samenwerking met betrekking tot het NRME, ook in het licht van het strategisch plan voor de MCN-organisatie; daarbij is tevens verkend in hoeverre de RCE in personele zin steun zou kunnen bieden bij de exploitatie van het platform. Verder is er veelvuldig overleg met de RCE over de aansluiting van de termenlijst voor mobiel erfgoed op de Cultuurhistorische Thesaurus, die door de RCE wordt beheerd en als Linked Open Data beschikbaar wordt gesteld.

Netwerk Digitaal Erfgoed (NDE)

Ook met het Netwerk Digitaal Erfgoed werd in 2025 nauw samengewerkt. De definitieve afrekening van de door het NDE verstrekte subsidie voor het ontwerptraject van het NRME is in 2025 geregeld. Belangrijker nog: het NRME 2.0 is ontwikkeld conform de NDE-normen voor digitaal erfgoed, waarvoor vanuit het netwerk veel waardering bestaat. Vertegenwoordigers van MCN meldden zich aan voor de NDE-conferentie 'Van gisteren, voor morgen'.

Subsidiegevers

De ontwikkeling van het NRME 2.0 en de verdere professionalisering van MCN zijn mogelijk gemaakt door de bijdragen van een aantal fondsen. MCN is hen daarvoor veel dank verschuldigd.

Mondriaan Fonds

Het Mondriaan Fonds is een van de belangrijkste subsidiegevers voor de ontwikkeling van het NRME 2.0. In 2025 is daarnaast een aanvullende subsidieaanvraag ingediend voor het toevoegen van 'video-tours' aan de website. Het Mondriaan Fonds voert bovendien de Restauratieregeling Mobiel Erfgoed uit, die mede dankzij de contacten van MCN met het fonds is verlengd en in 2025 doorliep. In het overleg met OCW werd duidelijk dat de regeling zal worden stopgezet nadat het huidige budget is uitgeput. Het nog te ontwikkelen protocol voor subsidieaanvragen door particulieren, in samenspraak met het fonds, bleef een punt van aandacht.

Cultuurfonds

Het Cultuurfonds zegde eind 2023 een bijdrage toe van maximaal € 75.000 voor de ontwikkeling van het NRME 2.0, gereserveerd voor een periode van twee jaar. In november 2025 is met het fonds gesproken over verlenging van deze termijn; de reservering is verlengd tot 1 juni 2026 en het fonds betaalt begin 2026 80% van het toegezegde bedrag als voorschot uit. In het overleg met het Cultuurfonds kwam ook de behoefte ter sprake om kennis over het restaureren van voertuigen over te dragen en vast te leggen; geadviseerd werd hierover contact op te nemen met de Stichting Ambachtelijk Vakmanschap Nederland.

Netwerk Digitaal Erfgoed

Het Netwerk Digitaal Erfgoed subsidieerde het ontwerptraject van het NRME (uitgevoerd door Total Design); de laatste 20% van deze subsidie is na afronding van het project uitbetaald en de definitieve afrekening is in 2025 geregeld.

Stichting Pica

Eind 2025 is bij de Stichting Pica – een fonds dat innovatieve projecten op het gebied van wetenschappelijke en openbare informatievoorziening ondersteunt – een subsidieaanvraag ingediend voor de doorontwikkeling van het platform en de aansluiting en verrijking van de bronnen. De aanvraag is in oktober opgesteld en eind november definitief ingediend. Begin 2026 werd bekend dat de Stichting Pica de aanvraag heeft gehonoreerd met een bijdrage van € 74.960.

Platform Mobiel Erfgoed

Op 24 april 2025 vond het Platform Mobiel Erfgoed plaats, de jaarlijkse bijeenkomst die MCN samen met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed organiseert. Er wordt met waardering op het Platform teruggekeken; er zat energie in de bijeenkomst. In verband met de AVG konden de presentaties van de sprekers helaas niet worden nagestuurd aan de deelnemers.

Overleg met voorzitters koepelorganisaties

Op 24 juni 2025 vond het jaarlijkse overleg plaats tussen de voorzitters van de vier koepelorganisaties en een delegatie van het MCN-bestuur. Het overleg verliep in een plezierige sfeer en zeer constructief. Een van de belangrijkste onderwerpen was de wijze waarop MCN in samenspraak met de sectoren lobbytrajecten kan opzetten, met name richting leden van de Tweede Kamer, zeker nu het directe contact met de ambtenaren van OCW onder druk staat. Verder is gesproken over het NRME, het jubileumcongres en de bestuurssamenstelling van MCN. Het volgende voorzittersoverleg is voorzien in het eerste kwartaal van 2026.

Open Monumentendag 2026

De FEHAC heeft Nederland Monumentenland gevraagd mobiel erfgoed op te nemen in het landelijke thema van de Open Monumentendag in 2026. MCN heeft dit initiatief van harte ondersteund met een brief aan Nederland Monumentenland.

Overige beleidszaken

- Erkenning en status van MCN en het NRME. Onder meer naar aanleiding van vragen van de RDW over de positie van MCN in het erfgoedveld is in 2025 meermalen gesproken over het streven naar een vorm van formele erkenning van MCN dan wel het NRME als organisatie die objecten kan bestempelen tot erfgoed. Daarover is onder andere gesproken met de directeur van Erfgoedvereniging Heemschut en is contact gezocht met het Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed Nederland (KIEN). OCW gaf aan dat hiervoor geen wettelijke basis bestaat, maar dat de sector dit door transparantie – bijvoorbeeld door gebruik van het Waardestellend kader mobiel erfgoed en onafhankelijke beoordelingscommissies – zelf kan bewerkstelligen.
- Bescherming mobiel erfgoed. In vervolg op het juridisch onderzoek van de Universiteit Leiden uit 2024 is gesproken over de vraag wanneer een object in aanmerking zou komen voor wettelijke bescherming en wat daarvan de consequenties zijn. In eerste instantie zou gedacht kunnen worden aan objecten in museale collecties die niet rij-, vaar- of vliegvaardig zijn.

- Probleem van groeiende collecties. In alle vier de sectoren spelen soortgelijke problemen rond de vraag wat in de toekomst bewaard kan worden: toenemende kosten, beperkte ruimte (ligplaatsen, hangar- en stallingscapaciteit), afnemende mogelijkheden voor instandhouding en inzet door regelgeving en technische innovaties. Besloten is deze knelpunten nadrukkelijk op te nemen in het nog op te stellen nieuwe beleidsplan van MCN.
- Beleidsplan en werkplan. In het kader van de zelfreflectie van het bestuur is het huidige beleidsplan tegen het licht gehouden en is een werkplan opgesteld, gericht op het versterken van de positie van MCN ten opzichte van beleidsmakers en het brede erfgoedveld. Unaniem is het bestuur van mening dat MCN zichtbaarder moet zijn in de buitenwereld.
- Nederlands Transport Museum. Begin 2025 ontving MCN het bericht dat het Nederlands Transport Museum zijn activiteiten stopzet. Dat is zeer spijtig, niet alleen voor de betrokken vrijwilligers, maar ook omdat dit het enige museum in Nederland was waarin het mobiele erfgoed van alle sectoren aan bod kwam.

Bestuurlijke en organisatorische zaken

- Statutenwijziging. Op 11 december 2025 heeft het voltallige bestuur besloten tot wijziging van de statuten van MCN. De statuten voldoen daarmee aan de eisen van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) en aan de vereisten voor de ANBI-status. Conform de Governance Code Cultuur is een maximale zittingstermijn voor bestuursleden ingevoerd van vier jaar, met de mogelijkheid van eenmalige herbenoeming voor vier jaar. Verder is het minimumaantal bestuursleden gewijzigd van negen naar vijf, met ten minste één vertegenwoordiger per sector; in het nog op te stellen huishoudelijk reglement wordt opgenomen dat het bestuur streeft naar twee vertegenwoordigers per sector.
- Financiële organisatie. Besloten is voortaan een accountantscontrole te laten uitvoeren op de jaarstukken, voor het eerst over het boekjaar 2024. In oktober is opdracht gegeven aan Frisz Finance voor het opstellen van de staten van baten en lasten over 2023 en 2024, het inrichten van de administratie in Exact Online, de verwerking van de administratie per kwartaal en het opstellen van een jaarlijkse staat van baten en lasten.
- Bestuursaansprakelijkheidsverzekering. Begin 2025 is een bestuursaansprakelijkheidsverzekering afgesloten met een verzekerd bedrag van € 100.000.
- Jaarstukken 2024. De jaarrekening 2024 is op 11 maart 2025 door het bestuur goedgekeurd en vastgesteld; het inhoudelijke jaarverslag 2024 werd in februari vastgesteld.
- Vergaderingen en werkwijze. Besloten is de bestuursvergaderingen vanaf 2026 op woensdagavonden te houden in Amershof in Amersfoort. Sinds 2024 werken bestuursleden en adviseurs met Google Workspace; in 2025 is het gebruik van de MCN-e-mailadressen en het gezamenlijke archief verder doorgevoerd.

Financieel jaarrapport 2025

Toepassing grondslagen en verantwoording

De jaarrekening 2025 van Stichting Mobiele Collectie Nederland is opgesteld op basis van de grondslagen zoals vastgesteld bij de herziening van de jaarrekening 2023 en de toepassing in 2024. Subsidies (zoals de meerjarige toekenningen van het Mondriaan Fonds en het Cultuurfonds) worden toegerekend aan de boekjaren 2023 tot en met 2026 waarop zij betrekking hebben (matching-beginsel).

Het naar latere boekjaren doorgeschoven deel van subsidies is verantwoord als vooruitontvangen subsidies onder de schulden. Dit geldt ook voor de op 31 december 2025 toegekende subsidie van Stichting Pica (€ 74.960), die betrekking heeft op projecten in volgende boekjaren. De vergelijkende cijfers 2024 zijn ontleend aan de vastgestelde jaarrekening 2024.

Financieel overzicht 2025

Staat van baten en lasten (*bedragen in euro's*)

Baten	2025	2024
Bijdragen koepelorganisaties	2.050	2.050
Subsidiebatens (toegerekend deel)	54.195	48.750
Overige baten (rentebaten)	925	135
<i>Totaal baten</i>	<i>57.170</i>	<i>50.935</i>
Lasten		
Besteed aan doelstelling (projectkosten)	54.337	4.800
Beheer en administratie	4.029	1.210
<i>Totaal lasten</i>	<i>58.366</i>	<i>6.010</i>
Resultaat (Baten -/- Lasten)	(1.196)	44.926

Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming; bedragen in euro's)

Balansposten	31-12-2025	31-12-2024
--------------	------------	------------

Activa

Nog te ontvangen subsidies	161.960	87.000
Debiteuren	350	350
Liquide middelen	81.559	110.804
Totaal activa	243.869	198.154

Passiva

Eigen vermogen

Vrije reserve	1.963	1.963
Bestemmingsreserve	87.495	88.691
Totaal eigen vermogen	89.458	90.654

Schulden

Langlopende schulden (langlopende leningen)	879	58.750
Kortlopende schulden (crediteuren & vooruitontvangen subsidies)	153.532	8.750

Totaal Schulden

Totaal passiva	243.869	198.154
-----------------------	----------------	----------------

Toelichting en resultaatbestemming

- **Resultaatbestemming:** Het negatieve resultaat over 2025 van € 1.196 is door het bestuur ten laste gebracht van de bestemmingsreserve.
- **Eigen vermogen:** De bestemmingsreserve bedraagt na verwerking van het resultaat € 87.495. Samen met de vrije reserve van € 1.963 komt het totale eigen vermogen per 31 december 2025 uit op € 89.458.
- **Projectkosten NRME 2.0:** In 2025 zijn de bestedingen aan de doelstelling gestegen naar € 54.337 (tegenover € 4.800 in 2024). Dit betreft de inzet van externe partijen en leveranciers (o.a. Raaf Projecten, Norday, Around Seven en Sjors de Valk) voor de realisatie van de CollectieSite en het NRME 2.0.
- **Aflossing lening:** Op de langlopende lening is in 2025 € 9.121 afgelost, waarmee de restant lening ultimo 2025 nog € 879 bedraagt.

Voor de volledige toelichting op de balansposten, waarderingsgrondslagen en overige gegevens wordt verwezen naar de afzonderlijk opgestelde Jaarrekening 2025 (d.d. 31 augustus 2026).

Bestuur MCN

Het jaar 2025 bracht veel veranderingen in de samenstelling van het bestuur. In februari 2025 ontving het bestuur het trieste bericht van het plotselinge overlijden van Arthur Jongeneelen, bestuurslid namens de sector Lucht. Het bestuur gedenkt Arthur met grote waardering voor zijn inzet voor het mobiele erfgoed. Eveneens in februari kwam een einde aan het bestuurslidmaatschap van Herman Sluiter (sector Weg); het bestuur is hem erkentelijk voor zijn inzet voor MCN in de afgelopen jaren.

Op 21 juli 2025 werden Tom van der Meulen (op voordracht van de sector Lucht) en Corstiaan Sonneveld (op voordracht van de sector Weg) benoemd tot bestuurslid van MCN. In november werd Rick van der Graaf (op voordracht van de sector Lucht) benoemd tot bestuurslid.

In oktober stemde het bestuur unaniem in met de voordracht van de wervingscommissie om Ineke Verkaaik-Hogervorst te benoemen tot voorzitter van MCN, als opvolger van Edith den Hartigh. De formele overdracht van het voorzitterschap vindt plaats begin januari 2026. Kees Wielemaker treedt per 1 januari 2026 terug als bestuurslid, secretaris en (waarnemend) penningmeester; Corstiaan Sonneveld neemt het secretariaat over en Marinus Kreuze het penningmeesterschap. Historisch Railvervoer Nederland heeft Ronald Smits voorgedragen als kandidaat-bestuurslid namens de sector Rail. Adviseur Max Popma kondigde aan per 1 januari 2026 te stoppen, na meer dan 25 jaar betrokkenheid bij MCN.

De volledige bestuurssamenstelling per 31 december 2025 is opgenomen in het hoofdstuk 'ANBI-informatie' in dit jaarverslag.

Ben Boortman en Max Popma waren in 2025 als adviseur verbonden aan de stichting Mobiele Collectie Nederland. Dirk Houtgraaf (Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed) woonde de bestuursvergaderingen regelmatig bij.

ANBI-informatie

De Stichting Mobiele Collectie Nederland (MCN) is door de Belastingdienst aangemerkt als een culturele Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent dat MCN geen schenk- en/of erfbelasting hoeft te betalen over de ontvangen schenkingen en erfenissen. Bovendien zijn giften aan MCN aftrekbaar, binnen de daarvoor geldende regels. De stichting Mobiele Collectie Nederland (MCN) heeft tot doel:

- het samenstellen van een cultuurhistorisch representatieve collectie Nederlands mobiel erfgoed om de Nederlandse mobiliteitsgeschiedenis levend te houden;
- het uitdragen van het belang van mobiel erfgoed en dit bij beleidsmakers onder de aandacht brengen;
- het behartigen van de belangen van organisaties en vrijwilligers, die zich met instandhouding van mobiel erfgoed bezighouden.

Hieronder volgt de informatie over de ANBI-status van de stichting Mobiele Collectie Nederland (MCN):

Naam:	Stichting Mobiele Collectie Nederland (MCN)
KVK	27257865
RSIN-nummer:	8097.86.801
Contactgegevens:	Westersingel 9, 4101 ZG Culemborg, info@mobi-el-erfgoed.nl
Beleidsplan:	Het MCN-bestuur heeft in 2023 het Beleidsplan 2023-2026 vastgesteld.
Beloningsbeleid:	De Stichting is een vrijwilligersorganisatie. De bestuursleden voeren onbezoldigd hun werkzaamheden uit.
Doelstellingen:	Doelstellingen: de doelstellingen zijn opgenomen in de statuten van MCN (artikel 1) zoals opgesteld op 14 november 2000 en gewijzigd bij de statutenwijziging waartoe het bestuur op 11 december 2025 heeft besloten.

Kijk voor meer informatie op de site van de Belastingdienst:

www.belastingdienst.nl/anbi

Belastingvoordeel bij giften. Een gift aan een ANBI die is aangemerkt als culturele instelling, zoals de Stichting Mobiele Collectie Nederland, levert een extra belastingvoordeel op in de inkomstenbelasting of de vennootschapsbelasting.

Wie inkomstenbelasting betaalt, mag 1,25 keer het bedrag van de gedane gift opvoeren voor de giftenaftrek; deze extra aftrek geldt voor maximaal € 5.000 aan giften aan culturele instellingen. Wie vennootschapsbelasting betaalt, mag 1,5 keer het bedrag van de gedane gift aftrekken, eveneens tot maximaal € 5.000 aan giften aan culturele instellingen. Elke schenking komt geheel ten goede aan de stichting.

Bestuurssamenstelling per 31 december 2025:

- Edith den Hartigh – voorzitter (onafhankelijk)
- Kees Wielemaker – secretaris (Sector Rail) en waarnemend penningmeester
- Ineke Verkaaik-Hogervorst – bestuurslid (Sector Water)
- Marinus Kreuze – bestuurslid (Sector Water)
- John Sabelis – bestuurslid (Sector Rail)
- Arno van Voorden – bestuurslid (Sector Weg)
- Corstiaan Sonneveld – bestuurslid (Sector Weg)
- Tom van der Meulen – bestuurslid (Sector Lucht)
- Rick van der Graaf – bestuurslid (Sector Lucht)